

## **LOGICA UNUI PROIECT ORIZONT EUROPA 2021 – 2027**

**Nume/Prenume:** Greciuhin Violeta

**Rol proiect:** Expert Financiar Redactare Propuneri Proiecte

**Data:** 05.11.2021

### **Rezumat:**

Materialul prezinta logica planului strategic in aplicarea pentru un Apel din Programul HE 2021-2027, care sa permita scrierea unei aplicatii de calitate, cu rata reala de succes, economie de timp si concentrare pe obiectivele de urmarit esentiale.

### **Structura material:**

#### **1. Generalitati**

#### **2. Partea B**

##### **2.1 Criteriul Excelenta**

##### **2.2 Criteriul Impact**

##### **2.3 Criteriul Implementare**

#### **1. Generalitati**

Planul strategic al Programului Orizont Europa are la baza Politicile UE, orientarile strategice-cheie, impacturile asteptate si destinatiile. Realizarea unui proiect trebuie sa aiba in vedere 3 dimensiuni de baza: stiintifica, sociala si economica/tehnologica. In functie de destinatia aleasa, o Aplicatie presupune alegerea apelului potrivit pentru obtinerea impactului asteptat, a subiectului optim care prin scopul declarat sa conduca spre rezultatele preconizate.

Noutatile-cheie ale O.E., comparativ cu O2020, sunt urmatoarele:

- 1) Paragraful referitor la Consortiu, si membrii acestuia, a fost mutat din Sectiunea 4 in Partea A
- 2) Paragrafele referitoare la Etica si Securitate au fost mutate din Sectiunea 5 in Partea A
- 3) S-a limitat numarul de pagini
- 4) S-au definit termenul de Terte parti
- 5) S-a introdus cerinta Planului de egalitate de gen
- 6) S-a introdus notiunea de "Stiinta deschisa"
- 7) S-a introdus Principiul "Sa nu faci rau"

8) S-a introdus obligativitatea exploatarei rezultatelor proiectului

## **2. Partea B**

### **2.1 Criteriul Excelenta**

- Criteriul Excelenta raspunde intrebarii: Ce? Despre ce este proiectul?
- Principalele 3 reguli de urmat in dezvoltarea acestei sectiuni sunt:

1) Potrivirea cu criteriile subiectului;

2) Urmariti șablonul propunerii;

3) Adresati-va criteriilor de evaluare.

- Criterii de evaluare pentru excelență (RIA/IA)

1) Noutati O.E.:

a) doar 2 subcriterii;

b) practicile Open Science evaluate ca parte a metodologiei științifice;

c) dimensiunea de gen este integrată în criteriile de atribuire.

2) De urmarit:

a) claritatea și relevanța obiectivelor proiectului și măsura în care lucrarea propusă este ambițioasă și depășește stadiul curent al soluției propuse;

b) soliditatea metodologiei propuse, inclusiv conceptele de bază, modelele, ipotezele, abordările interdisciplinare, luarea în considerare adecvată a dimensiunii de gen în conținutul cercetării și inovației și calitatea practicilor științei deschise, inclusiv partajarea și gestionarea rezultatelor cercetării și implicarea cetățenilor, a societății civile și a utilizatorilor finali, acolo unde este cazul.

- Principii cheie pentru Secțiunea Excelență

1) Proiectul propus trebuie să se încadreze în domeniul de aplicare al unui subiect al programului de lucru.

2) Structura unui subiect

a) identificator de subiect: titlul subiectului;

b) condiții specifice:

b1) contribuția UE preconizată pe proiect;

b2) bugetul orientativ;

b3) tip de acțiune;

b4) condiții de eligibilitate;

c) rezultat așteptat: proiectele/activitățile vor contribui la...;

d) scopul;

d1) descrierea fundalului;

d2) proiectele ar trebui să exploreze/ contribuie la îmbunătățirea/la dezvoltarea....

- Reguli-cheie pentru Secțiunea Excelenta

1) proiectul propus trebuie să se încadreze în domeniul de aplicare al unui subiect al programului de lucru;

2) demonstrați că ideea dvs. este ambițioasă și depășește stadiul actual al tehnicii;

3) metodologia trebuie să țină cont de interdisciplinaritate, dimensiunea de gen și practici științifice deschise și a principiului “sa nu faci rau”.

- Capitolele Secțiunii Excelenta

**Cap.1.1. Obiective si Ambitie** – max. 4 pagini – cuprinde:

1) obiectivele:

a) evidențiați obiectivele principale ale propunerii într-un mod clar, astfel încât să fie ușor de găsit pentru evaluator;

b) trebuie sa fie SMART (Specifice, Masurabile, Realizabile, Relevante/realiste si Limitate in timp);

2) stadiul actual al tehnicii;

3) nivelul de maturitate (TRL);

**Cap.1.2 Metodologie** – max. 15 pagini – cuprinde:

1) metodologie, concepte, modele, ipoteze:

1.1) practici de știință deschisă: (maxim 1 pagina) – presupun: partajarea timpurie și deschisă a cercetării (de exemplu, preînregistrare, înregistrat rapoarte, preprintări etc.), managementul rezultatelor cercetării inclusiv managementul datelor de cercetare, măsuri pentru asigurarea reproductibilității rezultatelor cercetării, oferirea accesului deschis la rezultatele cercetării (de exemplu, acces liber la publicații științifice, date, software etc.), participarea la evaluarea inter pares deschisă și implicarea tuturor actorilor relevanți ai cunoașterii, inclusiv cetățenii, societatea civilă și utilizatorii finali;

1.2) dimensiunea de gen în conținutul cercetării;

1.3) principiul nu face rău semnificativ (DNSH):

În conformitate cu obiectivele Pactului ecologic european, activitățile de cercetare și inovare nu ar trebui să afecteze în mod semnificativ niciunul dintre cele șase obiective de mediu (Regulamentul UE privind taxonomia).

Cele șase obiective de mediu cărora nu ar trebui să li se facă niciun rău semnificativ sunt:

- a) adaptarea la schimbările climatice;
- b) tranziția către o economie circulară;
- c) utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și marine;
- d) atenuarea schimbărilor climatice;
- e) protecția și restaurarea biodiversității și ecosistemelor;
- f) prevenirea și controlul poluării;

Principiul DNSH trebuie luat în considerare în metodologia științifică și impactul proiectului.

2) legături cu alte activități naționale și internaționale de cercetare și inovare: includeți legături și sinergii cu alte programe UE, dar evidențiați întotdeauna valoarea adăugată a proiectului dvs. în comparație cu cele menționate;

3) abordare interdisciplinară;

4) dimensiunea de gen;

5) practici științifice deschise;

6) managementul datelor de cercetare (principiul FAIR) – maxim 1 pagină - managementul datelor de cercetare – presupune:

- a) partajarea datelor: „Cât mai deschis posibil, cât de închis necesar”;
- b) ușor de găsit: ușurează găsirea datelor și a descrierii lor pe termen lung;
- c) accesibilitatea: depuneți toate eforturile pentru a asigura disponibilitatea datelor, limitând în același timp obstacolele inutile;
- d) interoperabilitatea: adoptarea formatelor de date care fac posibilă referințele încrucișate ulterioare;
- e) reutilizabilitatea: facilitarea muncii re-utilizatorilor, oferind cât mai multe informații posibil cu privire la originea datelor și limitele potențiale ale acestora.

## **2.2 Criteriul Impact**

Criteriul Impact raspunde intrebarii: De ce? De ce ar trebui să facem proiectul? Care este valoarea lui?

- Este cea mai importanta sectiune a Formularului de Aplicatie si se refera la doua aspecte:

Aspectul 1 se refera la credibilitatea căilor de atingere a rezultatelor așteptate și a impactului specificat în programul de lucru, precum și amploarea și semnificația probabilă a contribuțiilor datorate proiectului. Priveste urmatoarele aspecte si are dimensiunea maxima de 4 pagini:

- 1) căi: pași logici către rezultate și impact, care presupun un plan pentru atingerea rezultatelor/impactului, dincolo de domeniul de aplicare și durata imediată a proiectului;
- 2) rezultate așteptate: termen mediu, apar in timpul sau la scurt timp de la finalizarea proiectului;
- 3) efecte așteptate: termen lung, apar dupa o perioada de timp de la finalizarea proiectului;
- 4) bariere: bariere potențiale care decurg din factori care depășesc domeniul de aplicare și durata proiectului, care limiteaza atingerea rezultatelor și impacturilor așteptate ale proiectului. Se pot identifica folosind analiza PESTEL care apreciaza indicatori politici, economici, sociali, tehnologici, de mediu si legali, iar pentru remedierea lor se recomanda descrierea unor măsurilor de atenuare;
- 5) scara si semnificație

Scara se refera la aspecte precum:

- a) cât de răspândite vor fi probabil rezultatele și impactul (de exemplu cate persoane beneficiază (adică dimensiunea grupului țintă);

Semnificația se refera la aspecte precum:

- a) cat de mari vor fi beneficiile probabile pentru grupurile țintă (de exemplu tone de CO2 economisite pe gospodarie, etc);

Aspectul 2 se refera la Adecvarea și calitatea măsurilor pentru a maximiza rezultatele și impactul așteptat, astfel cum sunt stabilite în planul de diseminare și exploatare, inclusiv activitățile de comunicare. Priveste urmatoarele aspecte si are numarul maxim admis de 5 pagini (inclusive tabele):

- 1) diseminare;
- 2) exploatare;

3) comunicare.

- Capitolul Impact contine 3 sub-capitole:

### **2.2.1 Căile proiectului către obținerea impactului preconizat:**

- a) concentrarea pe obiectivele CE;
- b) obiectivele specificate în subiect;
- c) bariere;
- d) scara (marime) si semnificatie.

### **2.2.2 Măsurile de maximizare a impactului - diseminare, exploatare și comunicare:**

1) Masuri recomandate de maximizare a impactului:

- a) comunicarea proiectului si a rezultatului, a obiectivelor, rezultatelor, impactului si beneficiilor, catre toate persoanele interesate, prin news-letter-e, comunicate de presa, mijloacele de comunicare sociala, crearea unei pagini web a proiectului, inregistrari video, interviuri, articole in reviste, expozitii, zile deschise, vizite ghidate, prezente la conferinte;
- b) diseminarea rezultatelor prin descrierea și asigurarea ca rezultatele sunt disponibile pentru utilizarea altora (comunitatea științifică, industria, factorii de decizie, etc) prin publicatii stiintifice, seminarii, ateliere de lucru, demonstratii practice, partajarea rezultatelor în depozitul online (date de cercetare, software, rapoarte), managementul inovației, managementul drepturilor de autor, plan de gestionare a datelor, brevete, teze de doctorat, cercetări ulterioare, licențe deschise, implicare activă a părților interesate;
- c) exploatarea rezultatelor prin utilizarea în mod concret a rezultatelor pentru partenerii de proiect, start-up-uri, industrie, etc., prin crearea de spin-off-uri si start-up-uri, standarde, produse, servicii, brevete, teze de doctorat, cercetări suplimentare, licențe deschise, activitati sociale, schimbari de politici, etc.

### **2.2.3 Rezumatul**

- Recomandari

- a) descrierea contribuției unice rezultate din rezultatele proiectului;
- b) creativitate si exploatarea potențialul proiectului;
- c) referire la efectele proiectului in sine și nu la cercetare-dezvoltare în general;
- d) un singur rezultat/impact poate conține mai multe rezultate/impacte;
- e) utilizarea tabelor pentru a structura secțiunea Impact.

## **2.3 Criteriul Implementare**

Criteriul Implementare raspunde intrebarii: Cum? Cum atingem obiectivele propuse?

- Are doua sub-capitole:

### **3.1) Planul de lucru si Resursele (maxim 14 pagini inclusiv tabele)**

### **3.2) Capacitatea participantilor si a consortului ca un intreg (maxim 3 pagini)**

#### **3.1) Planul de lucru si Resursele** (maxim 14 pagini inclusive tabele) contine:

Structura generală a planului de lucru, calendarul (diagrama Gantt), interrelațiile (diagrama Pert).

Tabelul 3.1a: Lista pachetelor de lucru: identificarea fazelor proiectului, împărțirea fazelor proiectului în WP-uri și sarcini proporționale cu scara proiectului), stabilirea relației dintre WP-uri (diagrama Pert);

Tabelul 3.1b: Descrierea pachetului de lucru: identificarea fazelor proiectului, împărțirea fazelor proiectului în WP și sarcini, stabilirea relației între WP (Diagrama Pert), rolurile partenerilor în fiecare WP/sarcină (Diagrama Gantt);

Tabelul 3.1c: Lista rezultatelor livrate: 7 tipuri - toate rezultatele proiectului, de ex. raport, prototip, set de date (lista din tabelul 3.1c), 4 niveluri de difuzare: de la public la clasificat (lista din tabelul 3.1c), seriozitate – CE va monitoriza transmiterea rezultatelor (obligația contractuală conform acordului de grant), fiti concreti: produsele livrabile trebuie să fie concrete/măsurabile pentru a fi considerate un produs real;

Tabelul 3.1d: Listă de repere - puncte de control pentru derularea proiectului: evaluare pe durata proiectului (obligație contractuală în baza acordului de grant), folosirea unor indicatori concreti pentru a arăta că au fost atinse reperele;

Tabelul 3.1e: Riscuri critice pentru implementare .

Definitie: Riscul critic este evenimentul plauzibil sau problema care ar putea avea un impact negativ mare asupra obiectivelor proiectului).

Pentru a contracara riscurile definiți pentru fiecare risc:

a) nivelul de probabilitate (probabilitatea riscului să apară: scăzut/mediu/ridicat);

b) nivelul de severitate (gravitatea riscului și semnificația impactului acestuia scăzut/mediu/ridicat), măsuri de atenuare a riscurilor (planul B);

c) luați în considerare percepțiile evaluatorului despre planurile și riscurile potențiale ale acestora și un plan pentru fiecare risc potențial pentru a demonstra evaluatorilor că sunteți pregătit pentru fiecare.

Tabelul 3.1f: Rezumatul efortului personalului;

Tabelul 3.1g: Elemente de costuri de subcontractare;

Tabelul 3.1h: Elemente de costuri de achiziție;

Tabelul 3.1i: Articole din alte categorii de costuri;

### **3.2) Capacitatea participantilor și a consorțiului ca un întreg (maxim 3 pagini)**

Nu este secțiunea pentru descrierea membrilor individuali – aceasta se află în Partea A.

Presupune:

- a) descrierea consorțiului: în legătură cu obiectivele proiectului, cu accentul pe includerea aspectelor de gen, practicile științei deschise;
- b) acces la infrastructura critică;
- c) complementaritatea partenerilor;
- d) contribuția fiecărui partener la proiect: fiecare trebuie să aibă un rol valabil;
- e) implicarea industrială/comercială;
- f) alte țări și organizații internaționale: justificați toți membrii care nu sunt eligibili automat (nu dintr-un stat membru, țară asociată sau listați în WP).

• **OBIECTIV GENERAL:** aratați că acest consorțiu este format din oamenii potriviți pentru sarcinile potrivite.

- **Recomandari**

1) Referitor la Structura proiectului:

- a) plan de lucru coerent;
- b) pachete de lucru (WP): arată legăturile dintre ele și către obiective;
- c) fiecare WP trebuie să facă parte dintr-o propunere întreagă.

2) Referitor la Consorțiu:

- a) îndeplinește consorțiul toate obiectivele?
- b) parteneri sunt potriviți pentru sarcinile proiectului?



c) selectați parteneri complementari cu expertiză diferită.

3) Referitor la Managementul de proiect:

a) structura de management nu mai este evaluată (totuși un pachet de lucru pentru managementul proiectelor este util pentru a arăta că ați planificat cum veți gestiona toți membrii echipei și sarcinile);

b) abordarea tuturor riscurilor pentru a arăta evaluatorilor pregătirea pentru orice eventualitate;

c) existența unui plan de urgență – unul necesar pentru fiecare risc potențial;

d) subliniați legătura dintre secțiunea Impact și pachetele de lucru;

e) enumerați sarcini și livrabile concrete cu o planificare precisă, o alocare bine echilibrată către parteneri și rezultate cuantificabile;

f) alegeți parteneri complementari a căror expertiză creează o sinergie;

g) nu descrieți-vă planurile în termeni vagi (toate detaliile, inclusiv pachetele de lucru, livrabile, reperele etc., trebuie să fie precise);

h) nu ezitați să contactați Punctul național de contact (NCP) pentru întrebări.